

2. PILLÉR

Átívelő hálózati együttműködés

A pályázatok benyújtásának határideje: **2025. 06. 16. 13:00**

TARTALOMJEGYZÉK

BEVEZETÉS	3
1. ÁTÍVELŐ HÁLÓZATI EGYÜTTMŰKÖDÉS	4
1. A PÁLYÁZATI FELHÍVÁS TÉMÁJA	4
1.1 Célok és a program felépítése	4
1.2 Útmutató a pályázati projektekhez	6
2. PÁLYÁZATI ÚTMUTATÓ	10
2.1 Kik pályázhatnak (támogathatósági szempontok)	10
3. AZ ÉRTÉKELÉSI ÉS DÖNTÉSI FOLYAMAT	13
3.1 A pályázat benyújtása	13
3.2 Értékelési folyamat és értékelési szempontok	14
3.3 A pályázók támogatása, tájékoztató webinárok	18
3.4 Kapcsolattartási információk	18

BEVEZETÉS

2019-ben a NIOK Alapítvány, az OSF Prague, az OSF Bratislava és a Glopolis konzorciumot hozott létre a Stronger Roots program megvalósítására, hogy közösen törekedjenek a civil társadalom beágyazottságának megerősítésére Magyarországon, Csehországban és Szlovákiában. A Stefan Batory Alapítvány 2025-ben csatlakozott a konzorciumhoz, és kiterjesztette a programot Lengyelországra.

A Stronger Roots program célja, hogy növelje a civil szervezetek és hálózataik ellenállóképességét, erősítse társadalmi tőkájukat, és beágyazza őket azokba a közösségekbe és társadalmakba, amelyekben működnek. A program pénzügyi és szakértői támogatás kombinációjával építi a civil szervezetek kapacitásait, és előmozdítja az emberek aktív részvételét azokban a közérdekű ügyekben, amelyeken a civil szervezetek dolgoznak.

A konzorcium e céllal összhangban és az Európai Unió Polgárok, Egyenlőség, Jogok és Értékek (CERV) programjának támogatásával hirdeti meg ezt a pályázati felhívást, amely azon magyar, cseh, szlovák és lengyel civil szervezeteknek és hálózataiknak szól, amelyek megfelelnek az alapvető jogok, a demokrácia és a jogállamiság uniós értékeinek és elveinek, előmozdítják, védik azokat, vagy felhívják rájuk a figyelmet. A szervezetek ebben a felhívásban két külön pillérben pályázhatnak:

1. PILLÉR: TÁRSADALMI BÁZISÉPÍTÉS CIVIL SZERVEZETEK RÉSZÉRE

Civil szervezetek pályázhatnak támogatásra támogatói, adományozói, önkéntes és partneri közösségek kiépítésére vagy megerősítésére (a társadalmi bázisépítés koncepciójával összhangban).

2. PILLÉR: ÁTÍVELŐ HÁLÓZATI EGYÜTTMŰKÖDÉS CIVIL HÁLÓZATOK RÉSZÉRE

Civil hálózatok pályázhatnak támogatásra a különböző érintettek megszólítására, valamint új együttműködések, partnerségek létrehozására vagy a meglévő együttműködések megerősítésére (az átívelő együttműködés koncepciójával összhangban).

1. ÁTÍVELŐ HÁLÓZATI EGYÜTTMŰKÖDÉS

1. A PÁLYÁZATI FELHÍVÁS TÉMÁJA

1.1 Célok és a program felépítése

A pályázati felhívás általános célja a **civil szervezetek hálózatai és a különböző érintettek közötti együttműködések erősítése.**

A program egyedülálló lehetőséget biztosít a civil szervezetek platformjai, koalíciói és más civil szervezeti hálózatok számára, hogy időt és kapacitást fordítsanak belső fejlődésükre, erősítsék a tagok közötti belső együttműködést, és szorosabb kapcsolatokat alakítsanak ki a tőlük eltérő nézetű külső érdekeltekkel. A program során a támogatottak a céljaikhoz és igényeikhez igazodó komplex támogatást kapnak. Olyan készségeket és eszközöket sajátítanak el, amelyek lehetővé teszik számukra, hogy a projekt során és azt követően is folytassák a hálózati együttműködés építését.

1.1.1 Átívelő hálózati együttműködés projektekhez nyújtott támogatások

A pályázati felhívás kerete **összesen 700.000 EUR**, amelyből **országanként 4-10 projektet** tervezünk támogatni.

A pályázók hálózatonként egy pályázatot nyújthatnak be legalább 20.000 EUR és legfeljebb 35.000 EUR összegű támogatásra. A pályázati projekthez nem szükséges önrész.

A támogatás kötelező időtartama 18 hónap.

A támogatott projektek várható kezdési időpontja: 2026. január

A támogatott projektek várható befejezési időpontja: 2027. júniu

1.1.2 Szakértői támogatói program

Hozzáadott értéként a támogatottak részt vesznek egy kapacitásépítő programban, amely hasznos tudást, készségeket és tapasztalatcserét nyújt számukra. Ezek segítik a támogatottakat, hogy sikeresen megvalósítsák projektjeiket, megértsék az átívelő együttműködést mint szélesebb körű és gyakorlatias megközelítést mindennapi működésükhöz, és erősítsék kapcsolataikat a tőlük különböző érintettekkel a hálózatukon kívül és/vagy belül.

A támogatói program pontos tartalmát az egyes támogatottak egyéni érdeklődéséhez és igényeihez, valamint a támogatottak teljes körének igényeihez igazítjuk.

A támogatott hálózatok képviselői a következőkben vesznek részt:

- Rendszeres tájékoztató hívások (1 órás online/offline találkozó, kb. 3 havonta egyszer): a projekt elindításától a végső értékelésig a támogatást nyújtó csapat szoros kapcsolatban áll a támogatott hálózat képviselőivel. Partnerségi kapcsolatot alakítanak ki, megvitatják és átgondolják a projekt fontos szempontjait. A hálózat folyamatos visszajelzést és támogatást kap a projektmegvalósítás során felmerülő problémák megoldásához.
- Kick-off találkozó a projektek elején (3-4 órás személyes találkozó).
- 6 képzés, workshop vagy tapasztalatmegosztó alkalom (általában alkalmanként 3-4 órás, némelyik kétnapos nemzetközi találkozó keretében): a támogatottak személyesen vagy online, országos vagy nemzetközi szinten találkoznak, mindannyian együtt vagy meghatározott csoportokban, hasonló témákra vagy tevékenység típusokra összpontosítva. A tapasztalatcsere alkalmak lehetővé teszik számukra, hogy megosszák hálózataik tudását és tapasztalatait, tanuljanak egymástól, valamint visszajelzést, támogatást és inspirációt kapjanak. A különböző szakértők által vezetett képzések új tudásokkal, készségekkel, kompetenciákkal látják el őket.
- Egyéni szakértői tanácsadás a támogatott hálózatok egyedi igényeihez igazodva (legfeljebb 10 óra áll rendelkezésre a projekt időtartamán belül).
- Regionális féldíós konferencia Szlovákiában a magyar, cseh, szlovák és lengyel támogatottak számára (2 nap).
- Regionális zárókonferencia Csehországban a magyar, cseh, szlovák és lengyel támogatottak számára (2 nap).

A kapacitásépítő programban való részvétel a támogatott hálózatok különböző munkatársaitól vagy tagjaitól, beleértve a vezetőket is, időt, kapacitást és nemzetközi utazást igényel. Egyes eseményeken a projektkoordinatoroknak kell részt venniük, másokon a hálózat egyéb pozícióban lévő tagjai vagy tagjai számára lehet hasznosabb a részvétel. Kérjük, hogy a támogatott hálózatok vezetői legalább egy kétnapos rendezvényen vegyenek részt.

1.1.3 Nyomon követés és értékelés

A projekt kezdetétől fogva minden támogatott hálózattól elvárjuk, hogy gondosan nyomon kövesse saját, előre meghatározott mutatóit, a várt és váratlan hatásokat, értékelje és reflektáljon eredményeire, együttműködési folyamataira, valamint ossza meg a projekt során kialakult legjobb gyakorlatokat és tanulságokat. A támogatottaktól továbbá a következőket is kérjük:

- Kommunikáció a projekt eredményeiről, valamint a bevált gyakorlatok és tapasztalatok megosztása.
- Részvétel a program nyomon követésében és értékelésében (pl. projektértékelő kérdőívek, fókuszcsoportok, interjúk), valamint a támogatott projekt adataihoz és dokumentációjához való hozzáférés biztosítása a támogató képviselői számára.
- Mennyiség/minőségi adatok, valamint időközi és záróbeszámolók benyújtása.

1.2 Útmutató a pályázati projektekhez

1.2.1 Mi az az átívelő együttműködés?

Az átívelő együttműködés olyan folyamat, amelynek során a civil szervezetek hálózatai stratégiai szinten együttműködnek a tőlük eltérő megközelítésekkel, érdekekkel és/vagy világnézetekkel rendelkező érdekeltekkel annak érdekében, hogy közösen kezeljék a társadalmainkat érintő problémákat. A stratégiai szerepvállalás nem csupán egyszeri, formális vagy felszínes interakció egy eltérő véleményű személlyel vagy személyek csoportjával. Sokkal inkább egy hosszú távú folyamat, amely az érintettekkel való kapcsolatépítésre irányul. Az eredménye attól függ, hogy a támogatott hálózat által a projekthez kiválasztott érintettek csak kissé vagy nagyon eltérőek. Lehet szó a hálózaton kívüli és belüli érintettek képviselőiről is. Az átívelő együttműködés célja mindkét esetben az, hogy szisztematikusan bevonják őket a hálózat problémaelemzésébe, a célok meghatározásába, a tervezésbe és a tevékenységek megvalósításába, az értékelésbe és a tanulásba.

Ez megköveteli, hogy a hálózat képviselői (azaz a titkárság, az igazgatótanács, a vezető tagok stb.) jobban odafigyeljenek a hálózaton belüli és kívüli különböző érintettekre, törekedjenek arra, hogy jobban megértsék őket, és beépítsék releváns igényeiket és szempontjaikat a hálózat folyamataiba, stratégiáiba vagy irányításába. A hatékonyabb párbeszédre, együttműködésre vagy akár hosszú távú partnerségre irányuló erőfeszítések a különböző érintettekkel, például kormányzati intézményekkel vagy más kulturális identitások képviselőivel gyakran valamilyen belső, sőt, mélyebb átalakulást igényelnek - a hálózat szervezeti kultúrájában és a hálózat képviselőinek gondolkodásmódjában bekövetkező változást, azaz a szervezeti mechanizmusok kiigazítását, új készségek elsajátítását, valamint az értékek bővítését.

A pályázati felhívás azokat a civil szervezeti hálózatokat kívánja támogatni, amelyek saját országukban jól körülírt, megfelelő hatást kívánnak elérni projektjükkel, és ennek érdekében:

Céljuk, hogy szisztematikusan együttműködjenek a hálózat stratégiai céljainak eléréséhez elengedhetetlenül fontos, eltérő nézetű érdekeltekkel, hogy együttesen jobban hozzájárulhassanak egy adott társadalmi probléma megoldásához. A különböző érintettek érdekei, megközelítései, perspektívái vagy prioritásai eltérnek a hálózatétól egy bizonyos, a hálózat által megoldani kívánt probléma terén. Ezek a különbségek eltérő célkitűzésekből, értékekből vagy befolyásolási szintekből adódhatnak, ami kihívásokat okozhat az együttműködésben. Az érintettek és a hálózat közötti különbségek lehetnek például ideológiai, politikai, ágazatközi (azaz a civil társadalom, az üzleti élet vagy a kormányzat közötti), regionális, generációs stb. különbségek.

Az érintettek lehetnek például állami intézmények, parlamenti képviselők, regionális hatóságok, helyi önkormányzatok, magánvállalkozások, üzleti szövetségek, egyéb civil szervezetek vagy hálózatok. Lehetnek olyan érintettek, akikkel a hálózat még nem állt kapcsolatban, vagy olyanok, akikkel már kapcsolatba lépett, de a velük való

együttműködést az ad hoc kapcsolatokról a rendszeres párbeszédre, a tevékenységek koordinálására vagy a stratégiai partnerségre való áttéréssel kívánja előmozdítani.

és ugyanakkor

a hálózat belső konszolidációját/megerősítését célozzák meg a vezetés, a tagok bevonása, a befogadás, az új szövetségesek, tagok szerzése és az általános hatékonyság fejlesztése révén.

A hálózatoktól elvárás, hogy mindkét fent említett területen (különböző érintettekkel való együttműködés és belső konszolidáció/megerősítés) egyaránt dolgozzanak, mivel ezek a területek összefüggnek egymással. Indokolt esetben elfogadható, ha az egyik terület kissé dominál a projektben.

1.2.2 Milyen típusú tevékenységeket tartalmazhat a pályázat?

Azt kérjük, hogy a pályázó hálózatok adataikra, elemzéseikre, stratégiájukra, tapasztalataikra és jelenlegi szükségleteikre építve együttműködési erőfeszítéseiket a tagok által elfogadott leghasznosabb irányba terjesszék ki, és összpontosítsanak mind a külső együttműködésre, mind a hálózat belső konszolidációjára.

A hálózatok bármilyen számú **eltérő nézetű külső érdekelttel** együttműködhetnek – például akár csak egyetlen stratégiai fontos érintettel, vagy - ha ez a stratégiai céljaik szempontjából megfelelőbb - néhány érintettel (többszereplős együttműködés). A hálózatok együttműködhetnek egyféle (például egy regionális önkormányzat) vagy többféle (például helyi önkormányzatok és helyi vállalkozások) érintettel is. Mindazonáltal erősen ajánlott az érintettek ésszerű számú vagy típusú bevonására összpontosítani annak érdekében, hogy a projekt a finanszírozási időkereten belül egyértelmű és konkrét eredményeket érjen el. Az egész program végső célja a hálózatok együttműködése az ökoszisztémájuk különböző szereplőivel, de a projektek végeredménye nem kell, hogy teljes körű együttműködés legyen (és gyakran nem is lehet). A stratégiai érintettekkel való kapcsolatok, kommunikáció és párbeszéd erősödését mutató elmozdulás azonban igen. Ha a pályázók olyan érintettekkel terveznek együttműködést, amelyek más civil szervezetek vagy civil szervezeti hálózatok, akkor várhatóan ezek a szervezetek alapvetően különböznek majd a nézeteikben, perspektíváikban és megközelítéseikben, és nem a szokásos partnerek vagy szövetségesek, akikkel a hálózat már kapcsolatban áll.

Ami a hálózat **belső konszolidációját** illeti, minden olyan tevékenységet üdvözlünk, amely egy nagyobb hatású, rugalmas és a tagjaival érdemi együttműködésre képes civil szervezeti hálózat kialakításához vezet. A pályázók arra összpontosíthatnak, amire a jelenlegi helyzetükben és környezetükben a legnagyobb szükség van - például a belső struktúrák és folyamatok megerősítésére, a tagok közötti konszenzus kialakítására, a tagság bővítésére és támogatására stb.

A pályázók saját projektötleteket is javasolhatnak. A megszólítások, tárgyalások és kapcsolatépítés, a kommunikáció és a párbeszéd erősítése, a kiválasztott érintettekkel való

interakció előmozdítása és magának a hálózatnak a megerősítése érdekében alkalmazott módszereknek illeszkedniük kell a hálózat jellegéhez, kapacitásaihoz és stratégiájához, valamint a kiválasztott érintettek jellegéhez, kapacitásaihoz és stratégiájához. A projekt céljának reálisnak kell lennie, és a javasolt változásoknak az adott időkereten belül megvalósíthatónak kell lenniük.

A pályázóknak bizonyítaniuk kell, hogy hálózatuk egy aktív és átláthatóan működő szervezet, amelynek tagjai aktívan részt vesznek a döntéshozatalban és közösen hozzák meg döntéseiket. Elvárjuk továbbá, hogy a benyújtott pályázatok a hálózat tagjainak közös döntése és közös folyamata alapján jöjjenek létre, és hogy a tagok közvetlenül részt vegyenek a projekt megvalósításában.

Támogatható tevékenységek:

Eltérő nézetű külső érintettekkel való kapcsolatépítés

- személyes találkozók, zártkörű rendezvények, stratégiai viták, workshopok vagy tárgyalási folyamatok szervezése az ugyanazon a témán dolgozó különböző érintettek képviselőivel egy közös tevékenység, projekt, napirend, cselekvési/stratégiai terv vagy jövőkép kialakítása érdekében
- az érintettek feltérképezése és bizonyítékok gyűjtése a közös tevékenységekhez
- közömbös vagy ellentétes érdekcsoportok bevonása a közös problémaelemzésbe, a megoldások meghatározásába vagy a konkrét közös cselekvésbe
- a különböző érintettekkel való kapcsolatokat építő vagy javító események vagy folyamatok (beleértve az informális találkozókat, csapatépítést, irányított konfrontációkat stb.)
- a különböző érintettek koalíciójának építése vagy bővítése, több érintett részvételével zajló folyamatok az összetett kérdések kezelésére (konszenzusépítés, szakpolitikai párbeszéd, tárgyalás, közvetítés stb.)
- nemzetközi tevékenységek (pl. konzultációk, tapasztalatcsere) az EU-n belül, amelyek kapcsolódnak és hozzájárulnak a különböző magyar érintettekkel való együttműködéshez (csak jól indokolt esetben, és nem a projekt fő céljaként és tevékenységként)

A hálózat belső konszolidációja

- a hálózat stratégiáinak, alapszabályának és belső folyamatainak felülvizsgálata
- konszenzus kialakítása a tagok között a különböző és különösen az eltérő érintettekkel való együttműködés céljait és típusait illetően
- a válságkommunikációs és válságkezelési kapacitások kiépítése, a tagok közötti viták közvetítése
- a tagsági tevékenységek bővítése, beleértve a rendezvények szervezésének támogatását, a tagok látogatását, a munkatársak cseréjét stb.
- a tagok bevonása a hálózat célkitűzéseinek, stratégiájának, hatásmérésének, értékelésének vagy kommunikációjának közös kialakításába
- a tagok bevonása a hálózat munkacsoportjaiba, döntéshozó vagy hivatalos testületeibe

- az egyedi szükségletekkel rendelkező tagok (különösen a kicsi, kevésbé formális, fiatalabb és vidéki tagok) támogatására irányuló tevékenységek, mint például az igények feltérképezése, kapacitásépítés, támogatás az adománygyűjtésben stb.

A projekttevékenységek nem sérthetik az EU jogait és értékeit, és a szervezetek a projekt részeként nem hirdethetnek vallási tanokat, illetve nem tarthatnak vallási szertartásokat.

1.2.3 Várt eredmények

A támogatásnak abban segítenie kell a civil szervezetek hálózatait, hogy az érintettek (és a tagok) szélesebb körét vonják be, olyanokat, akik eltérő nézőpontokkal, világnézetekkel vagy megközelítésekkel rendelkeznek. Az ilyen bevonásnak konkrét, a társadalomra vagy a közösségre hatást gyakorló eredményekhez kell vezetnie. A pályázati projekt végére várt eredményeket egyértelműen és számszerűsítetten kell leírni, azokat a hálózat adatainak és elemzéseinek alá kell támasztania, és az eredmények értékelésének is érthetőnek kell lennie.

A bevonás eredményeivel kapcsolatosan a pályázóknak figyelembe kell venniük, hogy ezek függnek az érintettek számától és az eltérések mértékétől, a hálózat által érintett kérdés összetettségétől, valamint a probléma megoldására irányuló erőfeszítések stádiumától. Minél több érintettel dolgozik a hálózat, és minél nagyobb az eltérés köztük, annál nehezebb lesz eredményeket elérni (az együttműködés magasabb fázisa). Minél polarizáltabb a probléma, amellyel a hálózat foglalkozik, és minél korábbi stádiumban vannak a megoldási erőfeszítések, annál kisebb előrelépés várható a probléma kezelésében, és fordítva.

A támogatásnak továbbá a civil szervezetek hálózatainak belső konszolidációját kell segíteni - a hálózat stratégiai folyamatainak, például a problémaelemzés, a tervezés, a koordináció, a hálózat önértékelése, a tanulás stb. javítása érdekében.

Tágabb értelemben a támogatottaktól a következőket várjuk:

- A hálózat működési környezetének, valamint a tagokkal való belső és a külső érintettekkel való együttműködések szélesebb megértése.
- A kiválasztott különböző külső érintettekkel és tagjaikkal fennálló kapcsolatok javítása, és szilárd/megerősített alap megteremtése a további hatásos interakciókhoz.
- A különböző szereplőkkel való hatékony együttműködéshez szükséges készségek fejlesztése és alkalmazása (például a közös kérdésekről való kommunikáció, az igények elemzése és kielégítése, valamint a tartós párbeszéd és az összehangolt fellépés elősegítése).

1.2.4 A pályázat megírásakor és megvalósításakor követendő elvek

A pályázók küldetésének és általános tevékenységeinek **meg kell felelniük az EU Alapjogi Chartájában foglalt uniós értékeknek és alapelveknek, valamint a demokrácia és a jogállamiság elvének, és védeniük, előmozdítaniuk vagy tudatosítaniuk kell azokat.** Az EU Chartája széles körét öleli fel olyan témáknak és területeknek, amelyekkel a

civil szervezetek foglalkoznak (például az emberi jogok, az egyenlőség, a fogyatékkal élők befogadása, a gyermekek jogai, az idősek számára szervezett programok, a környezetvédelem és sok-sok más). A pályázókat arra kérjük, hogy koncepciójukban írják le, hogyan védik, támogatják vagy hívják fel a figyelmet ezen jogok és értékek bármelyikére, és nyilatkozzanak arról, hogy tevékenységeik, beleértve a pályázati projektjüket is, megfelelnek ezeknek a jogoknak és értékeknek. Megfelelésüket a kiválasztási folyamat során értékelni fogjuk.

Elvárjuk továbbá, hogy a pályázók és projektjeik tartsák tiszteletben **a nemek közötti egyenlőség és az egyenlő bánásmód értékeit**. Ezen értékek védelmét be kell építeniük a projektjeik tervezésébe, és minden támogatott projektnek önértékelést kell végeznie arról, hogy a projekt hogyan járult hozzá a nemek közötti egyenlőséghez, és milyen pozitív változásokat hozott. Ezen folyamat támogatásaként a sikeres pályázóknak szükség esetén egyéni tanácsadást biztosítunk.

Végül, de nem utolsósorban, a **gyermekek és a sérülékeny felnőttek védelme** kiemelten fontos számunkra. A sikeres pályázókat ezért arra fogjuk kérni, hogy mutassák be saját védelmi irányelveiket, vagy fogadják el [a pályázató irányelveit](#), és nyilvánosan kötelezzék el magukat annak biztosítására, hogy alkalmazottaik, tevékenységeik és programjaik nem ártanak a gyermekeknek és a sérülékeny felnőtteknek. A sikeres pályázók e témában képzésben részesülnek, és ki kell jelölniük egy kapcsolattartó személyt, aki felelős a szabályzat betartásáért.

2. PÁLYÁZATI ÚTMUTATÓ

2.1 Kik pályázhatnak (támogathatósági szempontok)

Ez a pályázati felhívás a civil szektor bármely tematikus területén (oktatás, emberi jogok, szociális szolgáltatások, környezetvédelem, közösségfejlesztés, egészségügy stb.) és földrajzi kiterjedésében (helyi, regionális és/vagy országos szinten) működő hálózatok* (pl. civil szervezetek platformjai, egyesületek, ernyőszervezetek, koalíciók, hosszú távú munkacsoportok stb.) számára nyitott, amelyek:

- magyarországi székhellyel rendelkeznek,
- a magyar jogszabályok szerint civil szervezetként vannak bejegyezve (részletesen lásd alább), vagy - ha a hálózat még nem rendelkezik jogi személyiséggel - a pályázó lehet a hálózat bejegyzett tagszervezete,
- a hálózat legalább a jelentkezési határidő (2025.06.16.) előtt 6 hónappal jött létre vagy lett bejegyezve (ha a hálózatnak még nincs jogi személyisége, a pályázó tagszervezetnek legalább a jelentkezési határidő előtt 1 évvel kell bejegyzettnek lennie),
- legalább 7 magyar civil tagszervezettel** rendelkeznek,
- küldetésük és tevékenységeik megfelelnek az EU-s jogoknak és értékeknek, illetve védik, előmozdítják vagy tudatosítják azokat (lásd az [Európai Unió Alapjogi Chartáját](#)). A pályázati projekt részeként nyilatkoznak a megfelelésről.

*A civil szervezetek hálózatai ebben a felhívásban lehetnek formálisak és informálisak is. Informális alatt azt értjük, hogy nem feltétlenül van jogi személyiségük, de a korábbi együttműködésen kívül közös névvel, belső szabályokkal és struktúrával kell rendelkezniük. A civil szervezetek hálózatai autonóm civil szervezeteket (azaz a hálózat tagjait) egyesítenek, hogy közhasznú céllal, közös programon együttműködve dolgozzanak. A civil szervezeti hálózatok alulról, a civil szervezetek kezdeményezésére jönnek létre. A saját helyi egységeikből / tagszervezeteikből álló országos vagy regionális szervezetek, mint például a cserkészek (azonos vagy hasonló névvel, azonos alapszabállyal, szabályzattal stb.) nem minősülnek támogatható hálózatnak ebben a pályázati felhívásban. A civilszervezeti hálózatok mint ilyenek a polgárok összesített érdekeit képviselik, és az uniós jogokkal és értékekkel összhangban álló részvételi demokrácia fontos elveit valósítják meg. Meghatározásunk szerint a civilszervezeti hálózatok függetlenek a politikai pártoktól. Átláthatónak kell lenniük, különösen a finanszírozási és döntéshozatali eljárások tekintetében.

**Hálózati tag alatt olyan formális vagy informális civil szervezetet értünk, amely rendszeresen részt vesz a hálózat tevékenységében és működésében. A fejlett hálózatok gyakran a részvétel két vagy több formáját/szintjét biztosítják, beleértve a teljes jogú tagokat, megfigyelőket, társult tagokat stb. Mindaddig, amíg bizonyítható a hálózatban való aktív részvételük, mindezek a formák/szintek tagnak minősülnek. A tagszervezeteknek nem kell bejegyzett jogi személyeknek lenniük.

Ezenkívül minden sikeres pályázótól azt kérjük, hogy vállalja a támogatással együtt járó szakértői támogatói programban való részvételt, amely magában foglalja a tanácsadásokat, képzéseket, hálózatépítő eseményeket, konferenciákat, értékelési és kommunikációs tevékenységeket stb. - lásd az 1.1. részt). Ezt a kötelezettségvállalást a támogatási szerződés is tartalmazni fogja.

A Stronger Roots program tevékenységeinek és működésének nemzetközi jellege miatt **a projektvezetőknek** a projekt teljes időtartama alatt **képesnek kell lenniük az angol nyelvű kommunikációra és az eseményeken való részvételre.**

Azok a szervezetek/hálózatok, amelyek korábban már részesültek támogatásban a Stronger Roots program átvéelő hálózati együttműködés pályázatának keretében, nem pályázhatnak újra e felhívásra. Az a hálózat, amelyet egy tagszervezetén keresztül támogattunk, szintén nem pályázhat újra a másik tagszervezetén keresztül vagy saját nevében, ha nemrégiben újonnan bejegyezték hálózatként. Ezek a szervezetek azonban pályázhatnak a Stronger Roots program társadalmi bázisépítés pályázat keretében, ha rendelkeznek olyan jogi személyiséggel, amely jogosult a felhívás keretében pályázni (további részletekért lásd a felhívást). Azok a szervezetek, amelyek korábban a Stronger Roots program kiegészítő támogatás (matching grant) közösségi adománygyűjtő kampányokhoz pályázat keretében kaptak támogatást, pályázhatnak e felhívás keretében, ha megfelelnek a meghatározott egyéb feltételeknek.

Ha nem vagytok benne biztosak, hogy támogatható hálózatnak minősültök-e, és hogy

melyik program keretében pályázhattok, forduljatok a projektkoordinátorhoz. Az elérhetőségeket a felhívás végén találjátok.

Támogatható szervezettípusok

Magyarországon bejegyzett jogi személy, amelyet a magyar jog alapítványként vagy egyesületként határoz meg.

Nem támogatható szervezettípusok

Politikai pártokhoz kötődő egyesületek, a közszféra intézményei, kormányzati és kormányközi intézmények, közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványok, vallási intézmények, nyereséget felosztó szövetkezetek vagy informális csoportok nem pályázhatnak támogatásra. Sem egyéni vállalkozás, sem természetes személy nem minősül támogatható pályázónak.

Támogatható költségek

Ez a támogatás a projekt teljes költségét fedezi, önrészre nincs szükség.

Kérjük, vegyétek figyelembe, hogy a személyi költségek nem haladhatják meg a teljes költségvetés 80%-át. A közvetett költségek nem haladhatják meg a projekt közvetlen költségeinek 7%-át.

- a támogatási megállapodásban meghatározott projektmegvalósítási időszakon belül felmerült költségek
- a projekt céljához és tevékenységeihez közvetlenül kapcsolódó, a támogatási megállapodásban meghatározott költségek
- személyi költségek - az alkalmazottak (vagy azzal egyenértékű személyek) költségei,
- beleértve a magyar jogszabályoknak megfelelő összes hivatalos költséget, a munkaszerződéstől eltérő közvetlen szerződés vagy megbízási szerződés alapján dolgozó természetes személyek költségei
- utazás, szállás és ellátás (pl. alkalmazottak, önkéntesek, tevékenységek és rendezvények résztvevői számára)
- áruk, munkák és szolgáltatások költségei (pl. irodaszerek, kommunikációs, nyomtatás, kiadványok, képzéseken és egyéb rendezvényeken való részvétellel és/ vagy szervezéssel kapcsolatos költségek, szoftverek és licencek, kommunikációs/ adománygyűjtő kampányokkal kapcsolatos szolgáltatások stb.)
- közvetett költségek - ezeket a támogatható közvetlen költségek 7%-ának megfelelő átalányösszeggel térítjük meg. A költségeknek azonosíthatónak és ellenőrizhetőnek kell lenniük, a kedvezményezett könyvelésében a Magyarországon alkalmazandó számviteli standardokkal és a kedvezményezett szokásos költségelszámolási gyakorlatával összhangban nyilvántartásba kerülniük
- a költségeknek meg kell felelniük az alkalmazandó magyarországi adó-, munka- és társadalombiztosítási jogszabályoknak
- a költségeknek ésszerűnek és indokoltnak kell lenniük, és meg kell felelniük a hatékony és eredményes pénzgazdálkodás elvének, különösen a gazdaságosság és a hatékonyság tekintetében

Nem támogatható költségek

- a támogatási megállapodásban meghatározott projektmegvalósítási időszak előtt vagy után felmerült költségek
- a projekthez közvetlenül nem kapcsolódó költségek
- a kedvezményezett által fizetett tőkehozamhoz és osztalékhoz kapcsolódó költségek
- adósság és adósságszolgálati költségek, jövőbeli veszteségekre vagy adósságokra képzett céltartalékok, esedékes kamatok, árfolyamveszteségek, bírságok és büntetések
- levonható vagy visszatérítendő ÁFA
- harmadik felek természetbeni hozzájárulásai
- földterületek, telkek, ingatlanok vásárlása, új épületek építése, járművek vásárlása
- más forrásból már finanszírozott tételek
- túlzott vagy meggondolatlan kiadások

3. AZ ÉRTÉKELÉSI ÉS DÖNTÉSI FOLYAMAT

3.1 A pályázat benyújtása

A pályáztatás lebonyolítása két szakaszban történik. **Az első szakaszban a pályázóknak egy magyar nyelvű koncepciót kell benyújtaniuk elektronikus formában.** A projektkoncepcióban a pályázóknak elsősorban azt kell bizonyítaniuk, hogy hálózatuk jogosult a programban való részvételre, aktív szervezet, és megfelel az EU-s jogoknak és értékeknek. Röviden ismertetniük kell a potenciális együttműködő partnereket, valamint hogy a hálózat miért és hogyan kívánja őket bevonni.

Egy alapos értékelési folyamatot követően (lásd a 3.2. részt), **a második szakaszban a legjobbra értékelt projektkoncepciót bemutató pályázókat felkérjük, hogy nyújtsanak be egy teljes projekttervet,** amely meghatározott célokat, tevékenységeket, ütemtervet és mutatókat, valamint részletes költségvetést tartalmaz. A teljes projekttervek ismét értékelésre kerülnek, és kiválasztjuk a támogatott hálózatokat.

A projektkoncepciók benyújtása:

A projekt koncepciókat elektronikusan kell benyújtani a szükséges mellékletekkel együtt:

- a legutóbbi éves beszámoló és közhasznúsági melléklet
- a hálózati tagsági vagy partnerségi megállapodása (ha a hálózat nem rendelkezik ilyennel, akkor az összes tag és társult/megfigyelő szervezet listája)
- Pályázó tagszervezet esetén a következőket is kérjük:
- a pályázó tagszervezet legutóbbi éves jelentése és közhasznúsági melléklete

A projektkoncepciót az alátámasztó dokumentumokkal együtt elektronikusan kell benyújtani [ezen a linken](#). A projektkoncepciók benyújtásának határideje 2025. június 16., 13:00 óra.

3.2 Értékelési folyamat és értékelési szempontok

A pályázati projekteket mindkét szakaszban (a projekt koncepció és a teljes projektterv szakaszában is) fokozatosan, háromféle szempont alapján értékelik:

a) Adminisztratív szempontok - a hiánytalanul kitöltött pályázati űrlap és az összes kért dokumentum határidőre történő benyújtása

b) Támogathatósági feltételek - lásd a 2.1. részt

c) Értékelési szempontok - a pályázatok szakértői értékelése, lásd az alábbi értékelési szempontokat. A támogatási küszöbérték 60 pont.

A PROJEKTKONCEPCIÓK ÉRTÉKELÉSI SZEMPONTJAI:	Pontok
A projekt relevanciája a pályázati felhívás szempontjából ● A szervezet előmozdítja, védi vagy tudatosítja az uniós jogokat és értékeket. ● A projekt releváns, megfelel a felhívás célkitűzéseinek (1.1.), céljainak és várt eredményeinek (1.2.3.).	20 pont
Átívelő együttműködés fókusz ● Az érintettek fontosak a hálózat fő kihívása, stratégiája és küldetése szempontjából. ● Az érintettek megközelítései, érdekei vagy nézetei eltérnek a hálózatétól. ● A hálózat megfelelő mennyiségű és minőségű stratégiai együttműködést tervez folytatni az érintettekkel.	25 pont
A hálózat potenciálja, belső megerősítés és a projekt hatása ● A hálózat emberi és pénzügyi erőforrásai és a tagok bevonása elegendőek a projekt megvalósításához. ● A projekt hozzájárul a hálózat belső konszolidációjához/ megerősítéséhez. ● A projekt potenciálisan hatással lesz a hálózat munkájának fő területére.	25 pont
A projekt minősége ● A problémára releváns megoldási javaslattal él. ● A projekt világosan megfogalmazott célokkal rendelkezik. ● A projektnek elérhető és mérhető eredményei vannak. ● A tervezett tevékenységek és eredmények illeszkednek a projekt céljaihoz és relevánsak.	30 pont
A projektkoncepció szakaszban elérhető maximális pontszám	100 pont

A TELJES PROJEKTTERV ÉRTÉKELESI SZEMPONTJAI:	Pontok
Az érintettek fontossága és elemzése, valamint fókusz az átívelő együttműködésen ● Az érintettek fontosak és relevánsak a hálózat fő kihívása, stratégiája és küldetése szempontjából. ● A kiválasztott érintettek igényeinek, elvárásainak és korlátainak megfelelő elemzése. ● Az érintettek megközelítései, érdekei vagy nézetei eltérnek a hálózatétól. ● A hálózat megfelelő mennyiségű és minőségű stratégiai együttműködést tervez folytatni az érintettekkel. ● A tevékenységek, módszerek és eszközök jól meghatározottak és relevánsak a kiválasztott érintettekkel való együttműködés szempontjából.	30 pont
A hálózat potenciálja, belső megerősítése és a projekt hatása ● A hálózat elkötelezett vagy már korábban is mutatott elkötelezettséget az érintettekkel való sikeres együttműködésre és a hálózat megerősítéséhez szükséges megfelelő kapacitások kiépítésére. ● A hálózat irányítása, a tagok felelősségvállalása és a változásokra való nyitottsága elegendő az átívelő együttműködést célzó projekt megvalósításához. ● A projekt hozzájárul a hálózat belső konszolidációjához és megerősítéséhez. ● A projekt potenciálisan hatással lesz a hálózat munkájának fő területére és a hálózat átívelő együttműködés irányába történő átalakulására.	30 pont
A projekt minősége ● A projekt világosan megfogalmazott célokkal rendelkezik, a célok egységesek, összefüggőek és eredményorientáltak. ● A projekt elérhető eredményekkel és a haladás mérésére szolgáló egyértelmű mutatókkal rendelkezik. ● A tervezett tevékenységek és eredmények illeszkednek a projekt céljaihoz. ● A projekt egységes, összehangolt, felépítése és időzítése megfelelő. ● A potenciális kockázatokat azonosították, és megfelelően foglalkoznak azok mérséklésével.	25 pont
Megfelelő költségvetés ● A költségvetési tételek a pályázati projekt tevékenységei szempontjából relevánsak és költséghatékonyak. ● A projekt főbb tervezett költségei ésszerűek.	15 pont
A teljes projektterv szakaszban elérhető maximális pontszám	100 pont

Projektkoncepció szakasz:

A projektkoncepció benyújtásának határideje: 2025. június 16.

1. **Adminisztratív és támogathatósági szempontok vizsgálata:** A benyújtott pályázatokat az adminisztratív és a támogathatósági szempontok alapján vizsgáljuk meg. Azokat a pályázatokat, amelyek nem felelnek meg a szempontoknak, elutasítjuk.
2. **A projektkoncepció értékelése:** Az adminisztratív és támogathatósági szempontoknak megfelelő minden projektkoncepciót két pártatlan és független értékelő értékeli és pontoz. A pályázatokat véletlenszerűen osztjuk ki az értékelők között. A kapott pontszám a két értékelő által az értékelési szempontokat figyelembe véve adott pontszámok számtani átlaga lesz. Ha a két értékelés között több mint 30%-os eltérés van, harmadik értékelésre kerül sor. Harmadik értékelés esetén az egymáshoz legközelebb álló értékeléseket vesszük figyelembe. Amennyiben kevés pályázat érkezik, a kiválasztási bizottság tagjai végezhetik el az értékelést és pontozást, majd a kiválasztási bizottság közös bizottsági ülést tarthat.
3. **A kiválasztási bizottság:** A kiválasztási bizottság a külső értékelők által adott rangsor figyelembevételével értékeli a projektkoncepciókat. A kiválasztási bizottság független szakértőkből és a konzorcium képviselőiből álló testület. A kiválasztási bizottság rangsorolja a teljes projektterv benyújtására felkért projekteket.

A projektkoncepció szakasz eredményei és a kiválasztott pályázók felkérése a teljes projektterv benyújtására: 2025. szeptember

A teljes projektterv benyújtására felkért szervezetek visszajelzést kapnak a kiválasztási bizottságtól, és a teljes projektterv kitöltésében további technikai segítséget vehetnek igénybe a projektkoordinatoroktól.

Teljes projektterv szakasz:

A teljes projektterv benyújtásának határideje: 2025. október

- a) **Adminisztratív vizsgálat:** A teljes projektterv benyújtására javasolt pályázóknak a megadott határidőig be kell nyújtaniuk az összes kért dokumentumot.
- b) **A teljes projektterv értékelése az értékelők vagy a kiválasztási bizottság által:** Az értékelők vagy a kiválasztási bizottság tagjai értékelik és pontozzák a teljes projektterveket (a pályázatok számától függően).
- c) **A kiválasztási bizottság:** A kiválasztási bizottság az értékelés alapján összeállítja a támogatásra javasolt projektek, a feltételekkel javasolt projektek, a tartalékos és az elutasított projektek listáját. A bizottság személyes interjúra hívhatja a kiválasztott pályázókat, hogy felmérje a projekt megvalósításához és az azzal járó szervezeti változásokhoz szükséges motivációjukat és elkötelezettségüket. Az interjú segíthet dönteni a kiválasztási bizottságnak a sikeres pályázók végleges listájáról.
- d) **A kiválasztott pályázati projektek esetleges módosítása** (pl. a költségvetés vagy a tevékenységek módosítása), ha a projektet feltételekkel javasolták támogatásra.
- e) A támogatásra javasolt **projektek listáját** a NIOK Alapítvány **kuratóriumának jóvá kell hagynia.**
- f) A támogatott projektek **végleges** listáját a Stronger Roots weboldalon tesszük közzé.

A pályázati felhívás végső eredményhirdetése: 2025. november

3.3 A pályázók támogatása, tájékoztató webinárok

A pályázókat a pályázati folyamat során több módon is segítjük:

Online tájékoztató webinár

(angol nyelven, közösen a magyar, cseh, szlovák és lengyel pályázók számára)

2025. május 12., 10:00-12:00 - [Kérjük, itt regisztráljatok](#)

Online kérdezz-felelek (Q&A) webinár

2025. május 20. 10:30-12:30 - [Kérjük, itt regisztráljatok](#)

E-mailes tájékoztatást kérni 2025. június 10-ig lehetséges (megjegyzés: az e-mailben közölt információk kötelező érvényűek).

A gyakran ismételt kérdések (GYIK) rendszeresen frissített listája a pályázati weboldalon érhető el.

További források az átívelő hálózati együttműködésekről a pályázati weboldalon találhatóak.

3.4 Kapcsolattartási információk

Ha konkrét kérdéseitek vannak a pályázati felhívással kapcsolatban, kérjük, forduljatok a NIOK Alapítvány koordinátorához:

Asztalos Krisztina tarsadalmibazis@niok.hu

Létrejött az Európai Unió finanszírozásával. A kifejtett nézetek és vélemények azonban kizárólag a szerző(k) sajátjai, és nem feltétlenül tükrözik az Európai Unió vagy az Európai Oktatási és Kulturális Végrehajtó Ügynökség véleményét. Ezekért sem az Európai Unió, sem a támogatást nyújtó hatóság nem tehető felelőssé.

